# 中企培企业管理中心中国董事监事培训网

中企培 〔2022〕 81 号

### 关于举办"完善公司治理与董监高履职实务系列线上专题培训"的通知

### 各有关单位:

建设与完善现代企业制度,完善集团公司管控与治理,是大型集团企业努力建成具有国际竞争力的世界一流企业必须逾越的"槛"。如何建立和完善具有中国特色的集团治理制度和市场化经营机制?推进企业转型升级走高质量发展的道路?提高集团企业市场化、现代化和国际化经营的能力?如何正确定位集团总部的职能与发挥价值创造功能?母子公司如何界定集分权边界、选择管控模式与架设动力体系?集团公司如何规范股权代表出任董监高履职行为?目前疫情防控常态化下,各地仍有零星病例发生,使得现场培训学习尤为困难,为了满足大家学习、研讨与交流的需要,推进国企不断进取主动改革的实务运作。中企培企业管理中心、中国董事监事培训网经研究决定特推出"完善公司治理与董监高履职实务系列线上专题培训"。现将有关事项通知如下:

### 一、董监高系列线上专题培训课程(总时长: 64 课时)

课程一:派出董事、监事履职实务(16课时)

第一讲、国企改革三年行动与完善公司治理的新要求(4课时)

第二讲、集团公司治理体系和能力的现代化建设暨派出董事履职实务(4课 时)

第三讲、集团向出资企业派出监事履职实务(4课时)

第四讲、集团公司派出董事监事管理的制度化(4课时)

### 课程二: 监事会监督检查工作实务(16课时)

第一讲、新时代完善公司治理和监事会建设的新要求(4课时)

第二讲、检查公司财务的工作实务和案例解读(4课时)

第三讲、如何监督董事、高管的公司职务行为 (4课时)

第四讲、监事会开展监督评价和工作报告及其成果应用(4课时)

### 课程三: 董事会规范化建设(16课时)

第一讲、新时代全面深化改革和规范董事会建设新要求(4课时)

第二讲、战略决策是规范董事会职权的核心内容(4课时)

第三讲、规范董事会选人用人制度与绩效薪酬管理(4课时)

第四讲、董事会全面风险管理和大监督体系建设(4课时)

### 课程四:外部董事履职实务(16课时)

第一讲、国有企业深化改革与外部董事试点实践(4 课时)

第二讲、外部董事制度在完善治理中的作用与意义(4课时)

第三讲、外部董事履职实务与地方实践案例(4课时)

第四讲、外部董事制度实践创新与有关思考(4课时)

### 二、适合对象

各单位董事长、总经理、监事会主席(监事长)、董事、监事、董事会成员、 监事会成员、财务总监、董事长(总经理)助理、董事会秘书、监事会秘书以 及董事会办公室、监事会办公室、证券部、企划部、企业管理部、审计部、纪 检监察部、资本运营部、股权管理部等部门负责人及相关人员。

各级国资委以及政府主管企业部门的负责人及相关人员。

### 三、线上培训时间

随到随学

### 四、线上学习平台

千聊•董监高云课堂

### 五、线上课程报名办法及要求

- 1、因本通知发放范围有限,敬请各收文单位协助转发通知并认真组织本地区、本单位相关人员统一报名,各收文单位也可直接报名。
  - 2、请参加线上培训的同志将报名回执(见附件)逐项填好后,可以通过微

信、qq以及电子邮件发送报名表。

### 六、收费标准

课程名称	培训费	培训费	视频源文件	视频源文件
课程一:外派董监事履职实务	3800 元/		45000 元	00000 =
课程二: 监事会监督检查工作实务	3800 元/	0000 =	45000 元	
课程三:董事会规范化建设	3800 元/	9980 元	45000 元	99800 元
课程四:外部董事履职实务	3800 元/		45000 元	

培训费 A: 3800 元/课程/账号,本次线上课程有效期 12 个月。

培训费 B: 9980 元/4 个课程/账号,本次线上课程有效期 12 个月。

培训费 C: 视频源文件 45000 元/课程,适用于企业内部学习平台使用,本次视频课程有效期 12 个月,到期后请企业自行下架处理。

培训费 D: 视频源文件 99800 元/4 个课程,适用于企业内部学习平台使用,本次视频课程有效期 12 个月,到期后请企业自行下架处理。

培训费请提前电汇至我中心账户。

户 名:中企培(北京)企业管理中心

开户行:中国工商银行北京四道口支行

银行帐号: 0200049309201023559

### 七、联系方式

咨询电话: 010-88517055、63308361

联系人: 张国良 13910007503

微信咨询: 13910007503

QQ 咨询: 563076378

报名邮箱: zhongqipei@163.com

附件: 报名回执表



附件:

## 完善公司治理与董监高履职实务系列线上 专题培训回执表

回执邮箱: zhongqipei@163.com

			,				
			E-mail				
	电话		手机				
课程内容				数量			
课程一()课程二()课程四()							
课程一到课程四董监高系列线上课程							
课程一()课程二()课程四()							
课程一到课程四董监高系列课程视频源文件							
息  □增值税专票  □增值稅				普票			
单位名称							
别号							
单位地址、电话							
开户银行、账号							
	课程 课程 息 称 别 电 话	课程内 课程一()课程二()课 课程一到课程四董监课程一()课程二()课 课程一到课程四董监高。 息 □增 称 别号 电话	课程 类型 课程内容 课程一()课程二()课程三()课 课程一到课程四董监高系列线上 课程一()课程二()课程三()课 课程一到课程四董监高系列课程视频 息 □增值税专票 称 别号 电话	电话			