

# 中企培企业管理中心 中国董事监事培训网

中企培〔2023〕04号

## 关于举办“国有企业董事会建设专题培训班” 的通知

各有关单位：

2023年是我国全面建设社会主义现代化国家的第一年，党的二十大报告提出，“深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力”“完善中国特色现代企业制度，弘扬企业家精神，加快建设世界一流企业”，赋予了国资国企新的使命和任务。国有企业作为重要的市场主体，推进高质量发展重任在肩，完善中国特色现代企业制度，真正确立市场化经营机制，各项改革举措要切实激发企业内部活力，转化为创造价值的强劲动力。

董事会是现代企业制度中的决策机构，是现代市场主体的“商业头脑”，国企深化改革要建设“定战略、做决策、防风险”的战略型董事会，依法落实董事会各项职权。在国企改革三年行动取得成果的基础之上，如何进一步推广改革成果？提高董事会战略决策的治理功能，提高科学决策的独立性和有效性？如何增强董事会市场化选人用人机制、增强经理团队的执行力？规范建设的董事会如何开展向经理（层）授权经营？如何以绩效导向分解战略目标，完善绩效薪酬“双对标”的激励机制？如何构建加强价值防护的全面风险管理体系？为了满足大家学习、研讨与交流的需要，推进董事会制度建设和提高从业人员实务操作能力。中企培企业管理中心、中国董事监事培训网2023年在全国各地举办“国有企业董事会建设专题培训班”。就新时代下加强董事会建设和治理机制“开设新课程、增加新内容、传播新知识、交流新经验”。授课过程中穿插现场辅导和现场答疑，对提升董事会成员履职能力和实务操作技巧具有较强的针对性和指导性。现将有关事项通知如下：

## 一、培训内容

### 第一部分：新时代全面深化改革和规范董事会建设新要求

- 1、全面深化改革和真正落实董事会职权
- 2、规范董事会建设事国企改革任务之首
- 3、战略型董事会“定战略做决策防风险”
- 4、落实董事会职权制度试点与案例分析
- 5、董事会组织制度优化结构与人员配置
- 6、专门委员会和换届制度增功能添活力
- 7、董事会运行制度在规范行权严格责任
- 8、灵活授权经营评价激励制度提高效率

### 第二部分：战略决策是规范董事会职权的核心内容

- 1、战略决策是规范董事会职权核心内容
- 2、董事会决策的性质、分类和议决机制
- 3、董事会战略决策基本要求与议决能力
- 4、董事会决策基本类型与主要方法运用
- 5、董事参与公司决策的责任与责任机制
- 6、党委参与（三重一大）决策前置程序
- 7、董事会推进战略目标分解和落地执行
- 8、董事会对战略实施全过程监督与管控

### 第三部分：规范董事会选人用人制度与绩效薪酬管理

- 1、董事会选用人职权与企业家队伍培育
- 2、董事会对经理和高管绩效指标与管理
- 3、董事会对高管契约管理薪酬激励机制
- 4、董事会选用人与党管干部原则相结合
- 5、经理人制度试点对接企业的分配改革
- 6、完善工资决定机制内部分配动力机制
- 7、不同类型业绩评价工具激励约束方法
- 8、经理人薪酬激励中长期激励案例分析

### 第四部分：董事会全面风险管理和大监督体系建设

- 1、建设战略型董事会是董事会治理的目标
- 2、风险管理监督体系重要的市场经营机制
- 3、全面风险管理定义组织体系与责任分配
- 4、董事会是全面风险管理建设的责任主体
- 5、董事会专门委员会与推进风管三道防线
- 6、风管“五步曲”信息识别评估控制改进
- 7、国资穿透式监管要对接大风险管理体系
- 8、价值导向防风险依法合规经营决胜市场

## 二、参加对象

各单位董事长、总经理、董事、董事会成员、董事会秘书、财务总监、董事长（总经理）助理以及董事会办公室、证券部、企划部、企业管理部、资本运营部等部门负责人及相关人员。

各级国资委以及政府主管企业部门的负责人及相关人员。

### 三、培训时间地点

第 184 期	2023 年 5 月 16 日-19 日	成都市(5 月 16 日全天报到)
第 185 期	2023 年 5 月 23 日-26 日	重庆市(5 月 23 日全天报到)
第 186 期	2023 年 6 月 13 日-16 日	青岛市(6 月 13 日全天报到)
第 187 期	2023 年 6 月 27 日-30 日	银川市(6 月 27 日全天报到)
第 188 期	2023 年 7 月 14 日-17 日	贵阳市(7 月 14 日全天报到)
第 189 期	2023 年 7 月 25 日-28 日	乌鲁木齐市(7 月 25 日全天报到)
第 190 期	2023 年 8 月 9 日-12 日	大连市(8 月 9 日全天报到)
第 191 期	2023 年 8 月 23 日-26 日	长沙市(8 月 23 日全天报到)

### 四、网络查询

中国董事监事培训网 ([www.chinadsjs.com](http://www.chinadsjs.com))

### 五、报名办法及要求

1、因本通知发放范围有限，敬请各收文单位协助转发通知并认真组织本地区、本单位相关人员统一报名，各收文单位也可直接报名。

2、请参加培训班的同志将报名回执（见附件）逐项填好后，可以通过微信、qq 以及电子邮件发送报名表。

培训班详细报到地点及乘车路线收到报名回执后在每期开班前一周发放。

### 六、收费标准

培训费 3800 元/人，食宿统一安排，费用自理。

培训费用报到时现场交纳或者提前电汇至我中心账户。

户 名：中企培（北京）企业管理中心

开 户 行：中国工商银行北京四道口支行

银行帐号：0200049309201023559

### 七、联系方式

咨询电话：010-88517055、63308361

联系人：张国良 13910007503

微信咨询：13910007503

QQ 咨询：563076378

报名邮箱：[zhongqipei@163.com](mailto:zhongqipei@163.com)

附件：报名回执表



附件：

## 国有企业董事会建设专题培训班报名回执表

报名邮箱：**zhongqipei@163.com**

单位名称					
通信地址				E-mail	
联系人		电话		手机	
<b>参 加 人 员</b>					
姓 名	性别	职务	联系电话	手机	班次
住宿预订	<input type="checkbox"/> 单间单住 <input type="checkbox"/> 标间单住 <input type="checkbox"/> 不住；标间（ ）间 单间（ ）间 拟住日期：2023 年 月 日— 月 日				
开票信息	<input type="checkbox"/> 增值税专票 <input type="checkbox"/> 增值税普票				
单位名称					
纳税人识别号					
单位地址、电话					
开户银行、账号					
您重点关注的内容或您的培训需要：					